

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

Kaupunginvaltuusto, § 174, 10.11.2025

Kaupunginhallitus, § 431, 20.10.2025

§ 174

Tampereen strategian Tekemisen kaupunki hyväksyminen

TRE:343/00.01.02/2025

Kaupunginvaltuusto, 10.11.2025, § 174

Valmistelija / lisätiedot:
Linnamaa Reija

Valmistelijan yhteystiedot

Strategiapäällikkö Nina Mustikkamäki, puh. 040 138 9234, etunimi.
sukunimi@tampere.fi

Lisätietoja päätöksestä

Lakiasiaintojohtaja Laura Klami, puh. 040 543 2285, etunimi.
sukunimi@tampere.fi

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Päätösehdotus

Tampereen strategian 2035 Tekemisen kaupunki päivitys hyväksytään ja se korvaa aiemmin voimassa olleen vuoteen 2030 ulottuvan Tekemisen kaupunki -strategian.

Kokouskäsittely

Juho Hirvelä oli tehnyt seuraavat muutosehdotukset Perussuomalaisten valtuustoryhmän ryhmäpuheenvuorossa ja hylkäysehdotuksen omassa puheenvuorossaan:

Marika Puolimatka kannatti Juho Hirvelän muutosehdotuksia ja hylkäysehdotusta.

Muutosehdotus 1: sivu 7 Elämäniloa. Valtuustokauden tavoitteet

3. Yhdenvertaisuus on parantunut

Mittarit. LisäySESitys:

Kokemus siitä, että erilaisia mielipiteitä on turvallista esittää

Puheenjohtajan äänestysesitys: Kaupunginhallituksen ehdotus JAA, muutosehdotuksen hyväksyminen EI. Äänestysesitys hyväksyttiin.
Äänestyksen tulos: Muutosehdotus hylättiin äänin 61-5.

Muutosehdotus 2: sivu 7 Elämäniloa. Valtuustokauden tavoitteet

4. Turvallisuus ja turvallisuuden tunne ovat vahvistuneet

Mittarit. Muutosesitys:

"Lasten ja nuorten koettu turvallisuus koulussa"

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

muutetaan muotoon:

"Lasten ja nuorten koettu turvallisuus koulussa, kouluittain ja kaupunginosittain"

Mittarit. Lisäysesitys:

Lasten ja nuorten koettu turvallisuus vapaa-ajalla kaupunginosittain

Puheenjohtajan äänestysesitys: Kaupunginhallituksen ehdotus JAA, muutosehdotuksen hyväksyminen El. Äänestysesitys hyväksyttiin. Äänestyksen tulos: Muutosehdotus hylättiin äänin 61-5.

Muutosehdotus 3: sivu 8 Kestävyyttä. Valtuustokauden tavoitteet

Muutosesitys:

Kappale: Ilmastotyön vastuunkantaja

Lauseen: "Kehitämme kaupungin liikennejärjestelmää kokonaisuutena mahdollistaen kestävästä liikkumisesta osuuden kasvun."

Jälkeen lisätään uusi lause:

"Kaupunki pyrkii katutilan monikäyttöisyyteen niin, että toteutettavat pyöräparkit, joissa ei saavuteta hyväksyttävää käyttöastetta, voidaan vähäisin toimenpitein muuttaa autojen kadunvarsipysäköintiin soveltuvaksi tilaksi."

Puheenjohtajan äänestysesitys: Kaupunginhallituksen ehdotus JAA, muutosehdotuksen hyväksyminen El. Äänestysesitys hyväksyttiin. Äänestyksen tulos: Muutosehdotus hylättiin äänin 61-5.

Muutosehdotus 4: sivu 9 Kestävyyttä. Valtuustokauden tavoitteet

9. Hiilineutraalisuuden toteutuminen vuoteen 2030 mennessä on varmistettu

Muutetaan tavoite muotoon:

Kaupunki tavoittelee hiilineutraaliutta vuoteen 2050 mennessä taloudellisesti, sosiaalisesti ja ekologisesti kestäväillä toimilla. Kaupunki ei toteuta hiilikompensaatiota.

Mittarit: Lisäysesitys:

Hiilensidonta, hiilivarastot, ilmastotoimien aiheuttamat kustannukset kaupungille ja kotitalouksille, ilmastotoimien sosiaaliset vaikutukset kaupungille ja asukkaille, ilmastotoimien luontovaikutukset.

Puheenjohtajan äänestysesitys: Kaupunginhallituksen ehdotus JAA, muutosehdotuksen hyväksyminen El. Äänestysesitys hyväksyttiin. Äänestyksen tulos: Muutosehdotus hylättiin äänin 61-5.

Muutosehdotus 5: sivu 9 Kestävyyttä. Valtuustokauden tavoitteet

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

10. Luonnon monimuotoisuus kaupunkiympäristössä on vahvistunut ja todennettavissa

Mittarit. Poistoesitys:

Suojellun pinta-alan määrä

Puheenjohtajan äänestysesitys: Kaupunginhallituksen ehdotus JAA, muutosehdotuksen hyväksyminen EI. Äänestysesitys hyväksyttiin. Äänestyksen tulos: Muutosehdotus hylättiin äänin 61-5.

Muutosehdotus 6: sivu 9 Kestävyyttä. Valtuustokauden tavoitteet

11. Kestävän liikkumisen kulkutapaosuus on 65 %

Muutosesitys:

Liikenteen sujuvuus ja turvallisuus on kasvanut kaikilla liikkumismuodoilla.

Puheenjohtajan äänestysesitys: Kaupunginhallituksen ehdotus JAA, muutosehdotuksen hyväksyminen EI. Äänestysesitys hyväksyttiin. Äänestyksen tulos: Muutosehdotus hylättiin äänin 61-5.

Muutosehdotus 7: sivu 9 Kestävyyttä. Valtuustokauden tavoitteet

12. Kaupungin kestävää kasvua on vahvistettu kaavoittamalla 80 % asuinkerrosalasta joukkoliikennevyöhykkeille ja aluekeskuksiin

Poistoesitys.

Puheenjohtajan äänestysesitys: Kaupunginhallituksen ehdotus JAA, muutosehdotuksen hyväksyminen EI. Äänestysesitys hyväksyttiin. Äänestyksen tulos: Muutosehdotus hylättiin äänin 61-5.

Muutosehdotus 8: sivu 9 Kestävyyttä. Valtuustokauden tavoitteet

17. Keskustan elinvoimaisuus on parantunut

Mittarit. Lisäysesitys:

Keskustan saavutettavuus kaikilla kulkumuodoilla

Puheenjohtajan äänestysesitys: Kaupunginhallituksen ehdotus JAA, muutosehdotuksen hyväksyminen EI. Äänestysesitys hyväksyttiin. Äänestyksen tulos: Muutosehdotus hylättiin äänin 61-5.

Muutosehdotus 9: sivu 11 Edelläkävijyyttä. Valtuustokauden tavoitteet

19. Työllisyysaste on parantunut

Muutosesitys (koko tavoite):

-> 19. Työllisyysaste ja huoltosuhde ovat parantuneet.

Mittarit. Lisäysesitys:

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

Työssäkäyvien määrä suhteessa työttömiin ja työvoiman ulkopuolisiin, pitkäaikaistyöttömien määrä, nuorten laaja työttömyysaste (alle 25-vuotiaat. ja 25-29-vuotiaat).

Puheenjohtajan äänestysesitys: Kaupunginhallituksen ehdotus JAA, muutosehdotuksen hyväksyminen EI. Äänestysesitys hyväksyttiin. Äänestyksen tulos: Muutosehdotus hylättiin äänin 61-5.

Muutosehdotus 10: sivu 11 Edelläkävijyyttä. Valtuustokauden tavoitteet

Poistoesitys (koko tavoite):

20. Ulkomailla syntyneiden palkansaajien määrä on kasvanut ja työllisyys vahvistunut

Puheenjohtajan äänestysesitys: Kaupunginhallituksen ehdotus JAA, muutosehdotuksen hyväksyminen EI. Äänestysesitys hyväksyttiin. Äänestyksen tulos: Muutosehdotus hylättiin äänin 61-5.

Muutosehdotus 11: sivu 11 Edelläkävijyyttä. Valtuustokauden tavoitteet

23. Tampereen asema koulutus- ja opiskelukaupunkina on vahvistunut

Mittarit. Lisäysesitys:

Opiskelijoiden työllistyminen Tampereelle valmistumisensa jälkeen.

Puheenjohtajan äänestysesitys: Kaupunginhallituksen ehdotus JAA, muutosehdotuksen hyväksyminen EI. Äänestysesitys hyväksyttiin. Äänestyksen tulos: Muutosehdotus hylättiin äänin 61-5.

Muutosehdotus 12: sivu 11 Edelläkävijyyttä. Valtuustokauden tavoitteet

25. Edistämme yritysten syntyä, yrittäjyyttä ja yritysten kasvua

Mittarit. Lisäysesitys:

Yhteisöveron kertymä. Alueelle sijoittuneiden yritysten määrä.

Puheenjohtajan äänestysesitys: Kaupunginhallituksen ehdotus JAA, muutosehdotuksen hyväksyminen EI. Äänestysesitys hyväksyttiin. Äänestyksen tulos: Muutosehdotus hylättiin äänin 61-5.

Muutosehdotus 13: sivu 11 Edelläkävijyyttä. Valtuustokauden tavoitteet

Lisäysesitys (Uusi tavoite ja mittarit):

-> 26. Maahanmuuton ongelmat ovat vähentyneet ja kiintiöpakolaisten vastaanotto lopetettu

Mittarit:

Kiintiöpakolaisten vastaanotto ja sitä koskevat sopimukset lopetettu, ulkomaalaistaustaisten: osuus rikoksista, laaja työttömyysaste, palkka- ja

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

yrittäjätulot suhteessa kantaväestöön, ulkomaalaistaustaisten maksamien kunnallisverojen määrän kehitys, työvoiman ulkopuolisten ulkomaalaistaustaisten määrä, tilastot kansalaisuuksittain.

(Jos uusi tavoite hyväksyttäisiin, seuraavien tavoitteiden numeroinnit korjattaisiin.)

Puheenjohtajan äänestysesitys: Kaupunginhallituksen ehdotus JAA, muutosehdotuksen hyväksyminen EI. Äänestysesitys hyväksyttiin. Äänestyksen tulos: Muutosehdotus hylättiin äänin 61-5.

Muutosehdotus 14: sivu 13 Yhdessä. Valtuustokauden tavoitteet

28. Kaupunkilaisten osallistuminen kaupungin kehittämiseen on vahvistunut

Muutosesitys (koko tavoite):

-> 28. Suora demokratia ja kaupunkilaisten osallistuminen kaupungin kehittämiseen on vahvistunut.

Mittarit. Lisäysesitys:

Tehtyjen kuntalaisaloitteiden ja kunnallisten kansanäänestysaloitteiden määrä.

Puheenjohtajan äänestysesitys: Kaupunginhallituksen ehdotus JAA, muutosehdotuksen hyväksyminen EI. Äänestysesitys hyväksyttiin. Äänestyksen tulos: Muutosehdotus hylättiin äänin 61-5.

Muutosehdotus 15: sivu 13 Yhdessä. Valtuustokauden tavoitteet

29. Talous on tasapainossa

Mittarit. Lisäysesitys:

Kaupunkikonsernin investointien takaisinmaksuaika.

Puheenjohtajan äänestysesitys: Kaupunginhallituksen ehdotus JAA, muutosehdotuksen hyväksyminen EI. Äänestysesitys hyväksyttiin. Äänestyksen tulos: Muutosehdotus hylättiin äänin 61-5.

Hylkäysehdotus

Puheenjohtajan äänestysesitys: Kaupunginhallituksen ehdotus JAA, hylkäysehdotuksen hyväksyminen EI. Äänestysesitys hyväksyttiin. Äänestyksen tulos: Hylkäysehdotus hylättiin äänin 62-4.

Tiedoksi

Juha Yli-Rajala, Mikko Nurminen, Pekka Salmi, Lauri Savisaari, Reija Linnamaa, Maria Nikkilä, Teppo Rantanen, Niina Pietikäinen, Mikko Koskela, Arto Vuojolainen, Laura Klami, Tarja Puskala, Jouni Perttula, Katja Kannonlahti, Tuomas Huhtala, Heidi Ilvonen

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

Kaupunginhallitus, 20.10.2025, § 431

Valmistelijat / lisätiedot:
Linnamaa Reija

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Esittelijä: Nurminen Ilmari, Pormestari

Päätösehdotus oli

Esitetään valtuuston päätettäväksi:

Tampereen strategian 2035 Tekemisen kaupunki päivitys hyväksytään ja se korvaa aiemmin voimassa olleen vuoteen 2030 ulottuvan Tekemisen kaupunki -strategian.

Perustelut

Tampereen Tekemisen kaupunki -strategian päivitystä on valmisteltu kaupunginhallituksen 3.2.2025 § 46 hyväksymän valmisteluprosessin mukaisesti. Valmistelutyö on pohjannut Ilmari Nurmisen pormestariohjelmaan 2025–2029. Tampereen strategia ulottuu vuoteen 2035 ja se perustuu tunnistettuihin tulevaisuuden muutostekijöihin.

Strategiatyö käynnistyi syksyllä 2024 tulevaisuustyöskentelyllä, joka tähtäsi Tampereen ja Pirkanmaan tulevaisuuden toimintaympäristön ennakkointiin sekä keskeisten muutostekijöiden tunnistamiseen. Tulevaisuustyöskentely toteutettiin yhteistyössä Pirkanmaan hyvinvointialueen, Pirkanmaan liiton ja Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymän kanssa.

Strategiavalmistelun syötteiden kerääminen käynnistettiin konserniyhtiöiden tilaisuudessa 30.10.2024. Kaupunginvaltuuston ja ylimmän johdon valtuustoseminaarissa 19.2.2025 arvioitiin nykyisen, vuoteen 2030 ulottuvan strategian toteutumista. Kevään kuntavaalien jälkeen, 9.5.2025 järjestettiin vanhalle ja uudelle kaupunginvaltuustolle, ylimmälle johdolle ja keskeisille konserniyhtiöille tietopohjaseminaari, jossa esiteltiin kevään strategiavalmistelusta koostettua ja kiteytettyä aineistoa Tampereen keskeisiin muutosteemoihin ja osallistumisen aineistoihin liittyen.

Ilmari Nurmisen pormestariohjelman julkistuksen jälkeen käynnistyi strategialuonnosten valmistelu, luonnosten kommentointi sekä luonnosten jatkojalostaminen saatujen kommenttien pohjalta. Uusi valtuusto kommentoi ensimmäistä strategialuonnosta 12.6.2025 osana perehdyttämiskoulutustaan. Kaupunginvaltuuston, ylimmän johdon, konserniyhtiöiden sekä kaupungin keskeisten sidosryhmien yhteinen seminaari järjestettiin 11.9.2025, missä esiteltiin Tekemisen kaupunki -strategialuonnosta ja käytiin keskustelua Tampereen tulevaisuudesta.

Kaupunginhallituksen kehittämiskokous on ohjannut strategiaprosessin ja strategialuonnosten valmistelua kokouksissaan 3.2.2025, 24.3.2025, 16.6.2025 ja 1.9.2025.

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

Kaupunginvaltuusto kommentoi strategialuonnosta iltakoulussa 22.9.2025. Valtuustoryhmille tarjottiin strategialuonnoksen kommentointimahdollisuus 13.–20.8.2025 sekä 24.9.–1.10.2025.

Tampereen uutta strategiaa on valmisteltu laajassa, avoimessa ja osallistavassa prosessissa. Kevään 2025 aikana toteutettiin kuntalaisille suunnattu kysely, jolla kerättiin syötteitä uuden strategian valmisteluun. Kyselyssä huomioitiin erikseen kansainväliset tamperelaiset. Kyselyyn vastaamista tuettiin muun muassa ikäihmisten osalta. Myös Tamperelaisten illoissa eri puolilla kaupunkia mahdollistettiin kyselyyn vastaaminen. Kevään osallistumisessa haluttiin erityisesti varmistaa niin sanottujen hiljaisten ryhmien osallistuminen, joka toteutettiin yhteistyössä 12 järjestön kanssa. Näin tavoitettiin kehitysvammaiset, mielenterveys- ja päihdekuntoutujat, työelämän ulkopuolella olevat sekä maahanmuuttajat. Vaikuttamistoimielimet tuottivat aineistoa strategiatyöhön kevään kokouksissaan. Lisäksi toimielimet kävivät yhteisen keskustelun Tampereen tulevaisuudesta 29.4.2025. Tamperelaiset lapset ja nuoret kertoivat ajatuksiaan kaupungin tulevaisuudesta 4.- ja 9.-luokkalaisten Vaikuta! -päivillä sekä nuorisopalvelujen eri toimintojen kautta. Kaikkiaan noin 7 000 tamperelaista antoi kevään aikana näkemyksensä kaupungin tulevaisuuteen. Strategiavalmistelussa hyödynnettiin laajasti myös aiemmin toteutettuja kuntalaiskyselyjä, joiden tuloksia analysoitiin tekoälyä hyödyntäen.

Kaupungin henkilöstö on osallistunut strategian laadintaan laajasti. Kevään aikana noin 80 palvelualueiden ja konsernihallinnon asiantuntijaa osallistui kattavien, strategian pohjana käytettyjen muutosalueiden laadintaan. Kaupungin koko henkilöstölle toteutettiin kevään aikana strategiavalmistelua tukeva kysely, jolla haettiin syötteitä myös talouden tasapaino-ohjelmaan. Lisäksi palvelualueet ja konsernihallinto valmistelivat omat syötteensä strategian valmisteluun. Kaupungin ylin johto loi näkemystä kaupungin tulevaisuudesta ja käsitteli keväällä kerättyjä aineistoja seminaareissaan 11.4.2025 ja 20.8.2025. Johtoryhmät ovat käsitelleet strategiaa useita kertoja kokouksissaan. Henkilöstölle on viestitty säännöllisesti strategiatyön etenemisestä kaupungin intranetissä.

Päivitetyn strategian visiona jatkaa Tekemisen kaupunki. Visio lähtee Tampereen historiasta ja kaupungin ominaispiirteestä eli rohkeasta asioiden aikaansaamisesta. Lisäksi visio sisältää kuvauksen vuoteen 2035 ulottuvasta kaupungin tahtotilasta. Tulevaisuuden Tampere tehdään yhdessä ja yhdenvertaisuus ja osaaminen ovat vahvuuksia, joihin nojaamme. Kaupunki tavoittelee kestävää kasvua ja kansainvälistä pito- ja vetovoimaa. Visiota täydentävät neljä painopistettä, joiden kautta strategian keskeiset sisällöt on esitetty. Painopisteet ovat Elämäniloa, Kestävyyttä ja Edelläkävijyyttä. Neljäs painopiste Yhdessä kokoaa organisaation toimintaan kohdistuvat poikkileikkaavat teemat. Painopisteet sisältävät valtuustokaudelle kohdistuvat linjaukset, tavoitteet ja niiden mittarit.

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

Strategiaa toteutetaan strategisen johtamisjärjestelmän avulla. Johtamisjärjestelmä sisältää asiakirjoja, toimintatapoja ja kehittämisen välineitä strategisten muutosten toteuttamiseen. Kaupunginhallituksen ohjauksessa toteutetaan kehitysohjelmia, jotka ovat keskeisiä välineitä merkittävien strategisten muutosten toteuttamiseen. Kehitysohjelmat ovat laajoja ja useita toimijoita yhdistäviä kehittämiskokonaisuuksia, joita johdetaan projektihallinnan ja muutosjohtamisen menetelmin. Niiden toteuttaminen edellyttää kaupungilta myös merkittäviä taloudellisia panostuksia. Strategian toteutuksen tueksi ja kaupungin perustoiminnan suuntaamiseksi strategian sisältöjä tarkennetaan erillisohjelmissa. Erillisohjelmat jakautuvat strategiaan erillisohjelmiin ja muihin suunnitelmiin. Valtuustokaudelle 2025–2029 strategisiksi erillisohjelmiksi on tunnistettu hyvinvointisuunnitelma, Tampereen kasvatuksen, opetuksen ja koulutuksen polku 2025–2035, ympäristöpolitiikan linjaukset, maankäyttöpoliittiset linjaukset, asunto- ja maapolitiikan linjaukset, kaupunginosakehittämisen ohjelma, työllisyysstrategia, kansainvälisen työvoiman saatavuuden ja pitovoiman tiekartta 2035, digivisio 2035, talouden tasapaino-ohjelma, henkilöstöpoliittiset periaatteet sekä omistajaohjauksen periaatteet. Maankäytön suunnittelun osalta strategiaa konkretisoidaan valtuustokausittain päivitettävässä Tampereen kantakaupungin yleiskaavassa.

Strategian ja strategisten erillisohjelmien sisältöjä tarkennetaan lautakuntien ja kaupunginhallituksen alaiselle toiminnalle laadittavissa kaupunkistrategian toteutussuunnitelmissa (entiset lautakuntien ja konsernihallinnon palvelusuunnitelmat). Toteutussuunnitelmat laaditaan vuosille 2026–2029 ja niiden sisällöt tarkentuvat toiminnan osalta talousarviossa ja vuosisuunnitelmissa. Talousarvion toiminnan tavoitteet johdetaan vuosittain strategian valtuustokauden tavoitteista. Toiminnan tavoitteiden toteutumista seurataan toiminnan ja talouden katsauksissa ja tilinpäätöksessä.

Strategian toteutumisessa korostuu laaja yhteistyö sidosryhmien ja asukkaiden kanssa sekä kaupunkikonsernin sisällä tavoitteiden asettaminen, vastuuttaminen ja seuraaminen. Myös johtoryhmätyöskentely, tulokortit, tavoite- ja kehityskeskustelut ja palkitseminen ovat tärkeitä välineitä strategian toteuttamisessa. Toteuttamista tukevat lisäksi viestintä ja yhteiset foorumit sekä projektikehittäminen.

Strategia sisältää keskeiset viestit omistaja- ja henkilöstöpolitiikan osalta. Näitä tarkennetaan kaupunginvaltuuston hyväksymillä konserniohjeella ja omistajaohjauksen periaatteilla sekä kaupunginhallituksen hyväksymillä henkilöstöpolitiikan periaatteilla.

Strategian seuranta on olennainen osa strategista johtamista. Strategian valtuustokauden toteutumista seurataan kaikille avoimessa seurantatyökalussa tampere.fi-nettisivuilla. Lisäksi strategian toteutumisesta tehdään puolivälitarkastelu ja loppuarviointi.

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

Strategian hyväksymisen jälkeen siitä tehdään visualisoidut esittelymateriaalit, jotka julkaistaan kaupungin ulkoisilla ja sisäisillä nettisivuilla suomeksi ja englanniksi.

Strategian valmistelussa on otettu huomioon Yhdistyneiden kansakuntien Agenda 2030 -toimintaohjelman ympäristölliseen, sosiaaliseen ja taloudelliseen kestävyyskohdistuvat tavoitteet. Agenda 2030 sisältää 17 tavoitetta (sustainable development goals, SDG), jotka eri maiden tulisi yhdessä saavuttaa vuoteen 2030 mennessä. Strategian neljä painopistettä edistävät erityisesti 11:tä Agenda 2030 -toimintaohjelman tavoitetta, jotka ovat: terveyttä ja hyvinvointia (SDG3), hyvä koulutus (SDG4), ihmisarvoista työtä ja talouskasvua (SDG8), kestävää teollisuutta, innovaatioita ja infrastruktuureja (SDG9), eriarvoisuuden vähentäminen (SDG10), kestävät kaupungit ja yhteisöt (SDG11), vastuullista kuluttamista (SDG12), ilmastotekoja (SDG13), maanpäällinen elämä (SDG15), rauha, oikeudenmukaisuus ja hyvä hallinto (SDG16) sekä yhteistyö ja kumppanuus (SDG17). Tavoitteiden kytkeytyminen strategiaan tuodaan esiin strategiadokumentin visualisoinneissa. Tällä muun muassa tehdään kestävä kehityksen työtä näkyväksi sekä tuetaan dialogin ja yhteistyön toteuttamista kansainvälisten yhteisöjen ja verkostojen kanssa. Myös muut Suomen suurimmat kaupungit ovat sitoutuneet YK:n kestävä kehityksen tavoitteiden toteutukseen.

Hallintosäännön (2.9.2025) 14.1 § 3. kohdan mukaan kaupunginhallituksen tehtävänä on ohjata kaupunkistrategian laadintaa ja vastata sen tarkistamisesta vähintään kerran valtuuston toimikaudessa.

Tiedoksi

Juha Yli-Rajala, Mikko Nurminen, Pekka Salmi, Lauri Savisaari, Reija Linnamaa, Maria Nikkilä, Teppo Rantanen, Niina Pietikäinen, Mikko Koskela, Arto Vuojolainen, Laura Klami, Tarja Puskala, Jouni Perttula, Katja Kannonlahti, Tuomas Huhtala, Heidi Ilvonen

Kokouskäsitteily

Kaupunginhallitus myönsi läsnäolo- ja puheoikeuden johtaja Reija Linnamaalle ja strategiapäällikkö Nina Mustikkamäelle. He olivat asiantuntijoina läsnä kokouksessa asian käsittelyn aikana ja poistuivat ennen päätöksentekoa.

Asian esittelijä pormestari Ilmari Nurminen muutti esityslistalla ollutta liitettä (strategiaa) seuraavasti:

Sivulle 7 tavoitteen 7 mittareissa muutetaan sana

"maahanmuuttajataustaisten" muotoon "vieraskielisten".

Sivulle 11 tavoitteen 19 mittareihin kirjataan täsmennys: "Työllisyysasteen muutos verrattuna kuutoskaupunkien keskiarvoon".

Sivulle 11 lisätään uusi tavoite 25: "Edistämme yritysten syntyä, yrittäjyyttä ja yritysten kasvua." Kyseisen tavoitteen mittareiksi lisätään:

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

"Uusien yritysten ja niiden luomien työpaikkojen määrä." Lisätyn tavoitteen vuoksi sivun 13 tavoitteiden numerointi muuttuu siten, että sivun 13 tavoitteet ovat 26.–29.

Puheenjohtaja totesi näin päivitetyn liitteen (strategian) olevan päätöksenteon pohjana. Päivitetty strategia liitetään pöytäkirjalle ja esitetään valtuuston hyväksyttäväksi.

Anne-Mari Jussila poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn ja päätöksenteon jälkeen.

Liitteet

1 Kh 20.10.2025 Tampereen strategia 2035, Tekemisen kaupunki

Nähtävilläolo ja tiedoksianto asianosaiselle

Pöytäkirja asetetaan nähtäväksi 19.11.2025 kaupungin internetsivulle www.tampere.fi.

Päätös on lähetetty sähköisesti 19.11.2025.

Asia liitteineen on katsottavissa kaupungin internetsivulla www.tampere.fi. Pyydettäessä ote toimitetaan liitteineen.

Muutoksenhakuviranomainen

Hämeenlinnan hallinto-oikeus

Tampere
19.11.2025

Kalle Kaunisto
Hallintosihteeri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

Kunnallisvalitus

§174

Kunnallisvalitusohje

Valitusosoitus

Tähän päätökseen haetaan muutosta kunnallisvalituksella.

Valitusoikeus

Päätökseen saa hakea muutosta se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä kunnan jäsen.

Kuntien yhteisen toimielimen päätökseen saa muutosta hakea myös sopimukseen osallinen kunta ja sen jäsen.

Valituksen saa tehdä sillä perusteella, että päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä, päätöksen tehnyt viranomainen on ylittänyt toimivaltansa tai päätös on muuten lainvastainen.

Valitusviranomainen

Valitus tehdään Hämeenlinnan hallinto-oikeudelle ensisijaisesti hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelussa osoitteessa <https://asiointi.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet>.

Hallinto-oikeuden yhteystiedot:

Hämeenlinnan hallinto-oikeus
Raatihuoneenkatu 1
13100 Hämeenlinna
faksi: 029 56 42269
sähköposti: hameenlinna.hao@oikeus.fi

Valitusaika

Valitus on tehtävä **30 päivän** kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Tiedoksisaanti

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa. Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, 7 päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, 3 päivän kuluttua sähköpostin lähettämisestä, saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana. Tiedoksisaantipäivää tai sitä päivää, jona päätös on asetettu nähtäväksi, ei lueta määräaikaan. Jos määräajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa tehtävän toimittaa ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Valituskirjelmä

Valituskirjelmässä, joka on osoitettava valitusviranomaiselle, on ilmoitettava

- valittajan nimi, kotikunta, postiosoite ja puhelinnumero
- päätös, johon haetaan muutosta

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

- miltä osin päätöksestä valitetaan ja mitä muutoksia siihen vaaditaan tehtäväksi
- vaatimuksen perusteet
- mihin valitusoikeus perustuu, jos valituksen kohteena oleva päätös ei kohdistu valittajaan

Valituskirjelmään on liitettävä

- päätös, johon haetaan muutosta valittamalla, alkuperäisenä tai jäljennöksenä
- todistus siitä, minä päivänä päätös on annettu tiedoksi, tai muu selvitys valitusajan alkamisen ajankohdasta
- asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi, jollei niitä ole jo aikaisemmin toimitettu viranomaiselle.

Asiamiehen on liitettävä valituskirjelmään valtakirja, kuten oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetun lain (808/2019) 32 §:ssä säädetään.

Valituskirjelmän toimittaminen

Valituskirjelmä on toimitettava valitusajan kuluessa valitusviranomaiselle.

Valituskirjelmän tulee olla perillä valitusajan viimeisenä päivänä ennen viraston aukiolon päättymistä. Valituskirjelmän lähettäminen postitse tai sähköisesti tapahtuu lähettäjän omalla vastuulla.

Oikeudenkäyntimaksu

Hallinto-oikeudessa valituksen käsittelystä perittävä oikeudenkäyntimaksu on 310 euroa. Mikäli hallinto-oikeus muuttaa valituksenalaista päätöstä muutoksenhakijan eduksi, oikeudenkäyntimaksua ei peritä. Maksua ei myöskään peritä eräissä asiaryhmissä eikä myöskään mikäli asianosainen on muualla laissa vapautettu maksusta. Maksuvelvollinen on vireillepanija ja maksu on valituskirjelmäkohtainen.